

Déficit en la continuidad de Políticas Públicas y su impacto en la Administración Pública.

Deficit in the continuity of Public Policies and its impact on Public Administration.

Luis Rogelio Florenciáñez Cabrera

Universidad Columbia del Paraguay - rogelioflo@hotmail.com

Resumen

En los países de la región la implementación de las políticas públicas de manera eficiente, más que una necesidad se ha convertido en un verdadero reto para los gobiernos de turno, tal es así, que los principales problemas sociales se inician con ésta problemática.

El objetivo del presente trabajo consiste en el estudio y análisis de toda la información disponible sobre políticas públicas y sus consecuencias tangibles en cada uno de los ciudadanos de nuestro país. La metodología utilizada fue cualitativa no experimental, descriptiva a través de revisión bibliográfica.

De acuerdo a los resultados arrojados por el presente trabajo, cabe destacar que, la población no siempre es consciente de la relevancia que representa por parte del Estado la planificación de políticas públicas concretas y perdurables en el tiempo para el desarrollo social sostenido.

Palabras claves: Gobiernos, Políticas Públicas, Estado.

Abstract

In the countries of the region, the implementation of public policies in an efficient manner, rather than a need, has become a real challenge for the governments of the day, such that the main social problems begin with this problem.

The objective of this paper is to study and analyze all available information on public policies and their tangible consequences in each of the citizens of our country. The methodology used was qualitative, non-experimental, and descriptive through a bibliographic review.

According to the results of this study, it should be noted that the population is not always aware of the importance that the State represents in the planning of concrete and lasting public policies for sustained social development.

Key words: Governments, Public Politics, State.

Recibido: 13/03/2018 Aceptado: 29/04/2021

Déficit en la continuidad de Políticas Públicas y su impacto en la Administración Pública.

En la evolución de desarrollo de los países interactúan muchos factores, elementos, condicionantes y por sobre todo, la voluntad de los gobernantes que están al frente de ellos.

En ese sentido existe un proceso de elaboración de políticas públicas que inciden directamente en el convivir diario de los ciudadanos de un determinado lugar o población, ya que éstas imponen una hoja de ruta con relación a numerosos temas de interés sensibles, como la salud, la educación, la seguridad, la política económica, hasta incluso el desarrollo de los deportes de los países.

Para ahondar en el entendimiento de este fenómeno mundial, se ha considerado importante abordar primeramente algunos conceptos básicos del tema y componentes del título del trabajo.

Políticas Públicas

Para Laws y Meyer las políticas públicas son *“Patrones que, basados en el interés público, rigen las actuaciones y decisiones administrativas enfocadas a la solución de problemas sociales”* de igual modo existen otros pensamientos como por ejemplo el de Bárbara Nelson *“Política pública es una secuencia intencionada de acción seguida por un actor o un conjunto de actores sobre un asunto que los afecte y ésta sería desarrollada por cuerpos gubernamentales o por los funcionarios”*

Entonces las políticas públicas contienen leyes, ordenanzas, reglamentos, directivas y prácticas que son aplicadas por parte del Estado, encabezado por sus poderes, Legislativo, Ejecutivo y Judicial, también por los gobiernos regionales o departamentales en el caso de Paraguay y de igual manera por los gobiernos locales como las Municipalidades.

Dentro del papel que juegan estas políticas, la ciudadanía no se encuentra ajena a las mismas, como fiel reflejo de la sociedad y sus problemas con los que convive y sufre a diario, muchas veces por la incapacidad del Estado en proporcionar una situación de bienestar merecidamente anhelada por el pueblo, pero no sólo en ese rol de exigir que los programas sociales satisfagan sus necesidades o carencias sino también como identificador de esas problemáticas y más que nada como actor contralor de todo el proceso de elaboración de políticas públicas, participando mediante herramientas tecnológicas y el uso de las Tics para tal efecto.

Dentro de las etapas de construcción de una política pública se pueden identificar cuatro, unas conectadas con otras entre sí:

El origen: que guarda relación que el problema a nivel social que queremos resolver y el fin en sí de la política pública, describe la situación actual y el estado de necesidad en ese aspecto para la gente, muchas veces de carácter urgente por no decir todos, y sus valoraciones para su aplicabilidad.

Diseño: el análisis global y pormenorizado de las acciones a seguir y sus objetivos tanto generales como específicos, la población que se verá beneficiada y su sostenibilidad a largo plazo, no solo por el hecho del bien común y primacía del interés general sobre el particular, sino también de la sostenibilidad económica para ese Estado quien tuvo dicha iniciativa.

Gestión: dentro de segmento encontramos lo relacionado al gerenciamiento de la misma, su viabilidad económica y las prestaciones a realizarse a lo largo del tiempo.

Evaluación: toda política pública debe ser evaluada desde todas las perspectivas, el impacto social que ha causado, el alcance de sus lineamientos, los organismos de control en el aspecto del uso adecuado de fondos públicos o de donde provengan éstos, rendir cuentas por parte del Estado a la población.

Con todos estos conceptos y descripciones, se puede entender que todo lo concerniente a políticas públicas es un proceso no fácil y muchas veces

complejo, pero tal complejidad depende en gran medida de las gestiones que realicen sus precursores, la transparencia es un aliado fundamental de cara a los retos que representa.

Plan Nacional De Desarrollo Paraguay 2030 Y Políticas Públicas.

Las políticas públicas para construir el Paraguay del 2030 se concentrarán en tres grandes ejes de acción: (i) reducción de la pobreza y desarrollo social, (ii) crecimiento económico inclusivo, e (iii) inserción del Paraguay en el mundo en forma adecuada. Cada eje de políticas públicas incorporará cuatro ingredientes transversales: (a) la igualdad de oportunidades, (b) la gestión pública eficiente y transparente, (c) el ordenamiento territorial, y (d) la sostenibilidad ambiental. La interacción de los 3 ejes de acción con los 4 ingredientes transversales, resultan en 12 objetivos estratégicos que guiarán las políticas públicas para construir el Paraguay del 2030.

Uno de los ministerios de las políticas públicas es justamente regular las asimetrías de los procesos simbólicos y crear dispositivos aptos para equilibrar los intereses del Estado, los de las sociedades y los del mercado. Tal oficio supone la coordinación orgánica de proyectos diseñados según una determinada concepción del papel de lo cultural en el conjunto social. Las políticas públicas son adjetivas y formales: se limitan a garantizar el cumplimiento de los derechos culturales, asegurar condiciones efectivas de participación social, regular los mercados culturales, impulsar la creación, etc.; es decir, garantizar y promover los procesos culturales sin intervenir en el ámbito de los contenidos sustantivos de la cultura. El protagonismo de la gestión ciudadana, así como el empuje de frentes neoliberales que privilegian la función autorreguladora del mercado, por otro, tienden a considerar esa función adjetiva en detrimento de las responsabilidades del Estado. Pero lo adjetivo de las políticas no debe ser entendido como principio de neutralidad suya.

Opinión de analista en relación a las Políticas Públicas el Estado.

Ricardo Rodríguez Silvero conocido economista de nuestro medio ha emitido una opinión más que interesante con relación a esta conjunción, y en la publicación del diario Última Hora en su edición digital de fecha 19 de marzo de 2016 sostiene al respecto:

“Las políticas públicas son solo una entelequia si los Poderes del Estado no trabajan coordinadamente, ejecutándolas. Acaban siendo una frustración pre programada si ellos lo hacen desorganizadamente, inmersos en corrupción e impunidad, o son indiferentes uno ante otro versus una buena ejecución de las mismas. Pueden llegar al colmo de las intenciones malogradas si es que, además, se oponen unos a otros en su implementación. Todas estas razones en forma simultánea parecen estar dándose actualmente en nuestro país” (Silvero, 2016).

Sin duda que la falta de coordinación en algunos casos es uno del déficit por parte del Estado que justamente se quiere significar con este trabajo, quizás las intenciones son más que valederas en la mayoría de los casos, pero la falta de planificación y establecimiento de objetivos ciertos hace que la puesta en práctica efectiva de las acciones sociales de las políticas públicas no sea el esperado.

Afirma que los ejes de acción para la implementación exitosa de las políticas serían cinco y continúa manifestando:

“MODERNIZAR EL ESTADO. Sin el trabajo conjunto y ordenado de los Poderes del Estado en la ejecución de las políticas públicas no es posible remozar y modernizar el Estado. Se entiende como tal una entidad políticamente organizada y funcionando institucionalmente, de la que formamos parte todos, no solo el sector público y el sector privado – en su acepción ortodoxa– sino también todo lo que, viviendo y actuando en este mismo territorio, en la jerga común supuestamente no forma parte de ellos: ejemplos de esto último son las etnias indígenas, los campesinos sin tierra y sin trabajo, los desempleados como así mismo las organizaciones de la sociedad civil, por citar solo algunos.

TRABAJANDO COORDINADAMENTE. Pensemos en esas políticas públicas, representadas por la fiscal y la monetaria, dos de sus vértebras más importantes. Pongamos que su objetivo principal es el trabajar juntas para consolidar el crecimiento económico, volviéndolo más inclusivo y más estable, en otras palabras, no tan desigual ni tan volátil como el que caracteriza el de nuestro país en los últimos años, así como para reencauzarlo a tasas más altas en tiempos de crecimiento más lento o de caídas.

CERO TOLERANCIA A CORRUPCIÓN E IMPUNIDAD. Para que eso sea posible es fundamental mejorar los ingresos públicos, aumentando los genuinos vía mejor gestión fiscal y mejores normas ad hoc, así como los egresos ídem, especialmente en la reducción de la evasión, en la ejecución programada de las inversiones públicas y en la mejora de la mala calidad del gasto. Eso no será posible alcanzar si el sistema vigente sigue siendo corrupción e impunidad así como exuberancia descontrolada de delitos económicos y del narcoterrorismo. Más que nunca es necesario convencerse de que sin mayorías político-partidarias y legislativas a favor así como sin cooperación honesta, eficaz y eficiente del Poder Judicial será poco lo que pueda alcanzar el Poder Ejecutivo, aún en el caso de que su composición sea la de los más capaces e íntegros.

UN PROBLEMA CONCRETO A SOLUCIONAR. ¿Cómo superar las autoasignaciones de remuneraciones siderales en los más altos cargos del sector público, que echan a perder los escasos ingresos públicos, así como la así llamada matriz salarial, que ha incorporado dentro de ella la mayor parte de las gratificaciones exorbitantes? Aunque el Poder Ejecutivo y el Poder Legislativo se pusiesen de acuerdo –una suposición difícil pero no imposible– en la concepción y puesta en práctica de ajustes legales hacia debajo de aquellas remuneraciones siderales y la supresión, dentro de la matriz salarial, de estas gratificaciones

exorbitantes, lo más probable –esto lo refrenda la práctica– es que la parte afectada vaya a litigio y que la Corte Suprema de Justicia se expida a favor del mantenimiento de las mismas.

MÁS Y MEJOR EDUCACIÓN CÍVICA. Por lo tanto, seamos conscientes de que el camino para la modernización del Estado, con administración pública transparente, mayores ingresos genuinos y mejor calidad del gasto, es largo y tortuoso. Con la mentalidad y la configuración personal de los Poderes del Estado, hoy en día vigentes, aparte de iniciativas ciudadanas que denuncien corrupción e impunidad como oscurantismo e ineptitud, la mejor opción sigue siendo más y mejor educación en todos los niveles. Sin perder la esperanza en su consecución ni la conciencia de que es urgente ponerse a trabajar ya mismo en ello”.

La política y las políticas

El catedrático en Ciencia Política de la Universidad Autónoma de Barcelona, Joan Subirats, ha escrito un artículo para el diario El País de España, sobre este tema, el 18 de abril de 2019, donde menciona que cada vez es más complicado seguir aplazando decisiones sobre problemáticas que cada día a medida que pasa el tiempo son más urgentes, más aún en las altas esferas de tomas de decisiones, en la política y en los gobiernos que delinear nuestro camino a seguir. En ese sentido, el autor expresa que la política convencional de hoy se ve muy limitada de sacrificar tomar medidas a corto plazo, a cambio de decisiones más estratégicas y que por ende conlleven a resultados quizás mucho más óptimos y con verdadero alcance a mayor cantidad de personas, que al fin y al cabo es el real objetivo de las políticas públicas. Es importante traer a colación lo que decía Maquivelo, que las personas que impulsan las innovaciones se encuentran con la tenaz oposición de los afectados negativamente por esos cambios, sin que los probables beneficiados por esas acciones puedan valorar el beneficios que traerán aparejados los mismos, por ello esta aseveración es vital en el sentido de no hablar de cambios que signifiquen un “parche”, o uno superficial o hasta momentáneo, sino del núcleo

fuerte e indispensable de lo que ha sido entender la problemática para concluir con un verdadero objetivo de desarrollo y de bienestar poblacional.

Según el autor del artículo, a pesar de una gran alteración, incluso se podría adjetivar como una crisis de la política de los partidos y de los liderazgos institucionales, las políticas públicas no sufren la misma, refiriéndose específicamente a su continuidad a pesar de la política. Cabe resaltar desde la perspectiva del presente artículo, que se observa como una debilidad la no continuidad de los procesos de cambios que ciertos actores han iniciado y liderado, derivando esto más tarde en políticas públicas, por el simple hecho de no pertenecer al mismo partido, sector o movimiento político, denotando una inmadurez política por parte de los políticos, arraigada ya hace muchos años, produciendo un escollo insoslayable, que penosamente para el mal augurio de muchos países y del Paraguay incluido, es inconducente a sitios de mayor bienestar o de mejora en la vida de los ciudadanos. Si bien es cierto que, desde el punto de vista del primer mundo como lo es España, y otros del viejo continente que se encuentran a la vanguardia o bien posicionados en materia de políticas públicas, como consecuencia de la madurez de sus líderes, no es menos cierto que, muchas de las dificultades por las cuales atraviesan estos, son las mismas que sufren países de Latinoamérica.

Siguiendo con la idea del autor, la atención de los problemas de la gente debe de poseer una conjunción de tres elementos y relacionarse entre sí, los cuales son: valores, recursos y prioridades, al respecto dice *“...los dilemas en la esfera de los valores son clave si queremos fundamentar nuestras prioridades, la politización no solo es necesaria, sino imprescindible...”*.

Es de suma importancia relacionar las prioridades con los recursos disponibles que se cuentan. La hipótesis de la que parte el autor es que las complejidades del momento solo pueden ser abordadas desde la proximidad y que no hay salida desde la centralización que algunos postulan, sí revestidos en estos procesos por capacidades planificadoras, evaluadoras y redistributivas que forzosamente han de ser supralocales. La toma de decisiones debe de estar vinculada a la ciencia, la inversión pública apuntar a la innovación con el objeto de mejorar los procesos de políticas públicas, logrando mayor efectividad y

alcance. Fomentar la igualdad en la toma de decisiones y la participación de todos los actores que emergen desde el nacimiento mismo de la política pública sería una situación ideal, con la mutua influencia de los mismos entre sí, entablando diálogos y procesos de negociación, donde se aborden las fortalezas y debilidades de cada escenario posible.

Concluye el profesor Subirats que la desigualdad social perjudica la innovación y la creatividad, se necesitan espacios y decisiones que tengan un alto grado de estrategia, si es posible a mediano plazo con una mirada de futuro para superar una política cada vez más emocional y más desconectada de los problemas de fondo.

Los problemas para la definición de problemas en Políticas Públicas.

Según lo que describen varios autores, cuando se habla de políticas públicas, la mayor dificultad con la que tropiezan es justamente la definición de esos problemas, que a posteriori generan hipótéticas soluciones que se conocen como política pública. Ahora bien, según Medellín (2006), los estudios para la elaboración de políticas públicas en general en América Latina se realiza de manera equivocada, ya que no se incluyen dos elementos de suma relevancia, el gobierno y el régimen político, ya que estos van ligados estrechamente a la dinámica que le confiere sentido y contenido político a las políticas públicas.

Ahondando más, lo que menciona el autor es que no es recomendable desligar la formación de las políticas públicas del contexto en el cual emergen, se reproducen o se consolidan, de ahí la importancia de que los gobiernos y regímenes políticos de estos se encuentren vinculados.

El rol de la ciudadanía es vital, aunque a veces la estructuración de los problemas se hacen de arriba hacia abajo, limitando la participación de la misma, por lo que se ve imposibilitada en la mayoría de los casos a la presentación de propuestas valederas y que puedan tener una consideración importante, con mucho menos ocasión de ser parte de una agenda de gobierno, pero sí revestida de la oportunidad, que con una fuerte presión social, la proposición sea analizada y hasta ser materializada en un futuro. No caer en el error de que las prácticas y propuestas de la población no deben ser

involucradas ni analizadas en el proceso de construcción de las políticas públicas solo por carecer de un ingrediente técnico, y que este sea el único aspecto a tener en cuenta para la definición de un problema público ya que muchas de las ideas, propuestas o planes que emanan de los ciudadanos son más cercanas a la propia realidad, por ser estas dificultades no desconocidas por este sector, al sufrirlas y constatar su carencia a diario, es así, que emerge y se conjuga en un mismo instante el problema y la alternativa de solución, que desde este punto de vista, la posible política pública podría sustanciarse más efectiva cuanto menos. Los problemas públicos poseen siempre la característica común del dinamismo, sufren de una transformación cuando la tecnología avanza, así como el conocimiento e incluso con los cambios culturales. Concluyendo es oportuna la renovación de los procesos en los cuales se definen los problemas a ser abordados y la posible propuesta de respuesta a tal ineficiencia o carencia con la de construcción de la política pública, dotar al ciudadano una herramienta más activa y que involucre decidir en cuestiones que por su naturaleza están estrictamente ligadas a su bienestar.

Metodología

A efectos de la realización del presente documento se ha planificado el proceso de obtención de informaciones y datos, teniendo en cuenta principalmente que las fuentes de datos de las mismas correspondan a publicaciones cuyos orígenes y contenido no sean objeto de cuestionamientos.

Tal es así que por ello se han buscado bibliografías diversas sobre el eje temático de investigación y el aspecto específico a ser investigado. Para ello se ha recurrido a buscadores especializados en publicaciones científicas como ser:

- Cicco: <http://cicco.org.py/>
- Google Académico: <https://scholar.google.com.py/>

También se ha accedido a diversas bibliografías en forma directa, y más que nada a publicaciones periodísticas de opinión y actualidad sobre la realidad del país sobre el tema. La investigación se ha realizado a lo largo de todo el mes de octubre de 2017.

En cuanto a la elección de los mismos, previa lectura preliminar y crítica por parte de los investigadores, se han seleccionado aquellos que a criterio de los investigadores y principalmente por los aspectos formales, han sido considerados como válidos y útiles a los objetivos de la presente investigación.

La presente investigación responde a un diseño no experimental, de alcance descriptivo y enfoque cualitativo, a través de una revisión de libros y artículos de contenido científico.

Cada libro/artículo científico utilizado ha sido revisado extrayéndose exclusivamente las ideas principales de los apartados que guardan relación con el tema objeto del presente artículo. A su vez, estas ideas principales han sido objeto de la interpretación personal y subjetiva de los investigadores, las cuales han sido complementadas con opiniones y argumentos a fin de clarificar los conceptos y otorgar al documento un eje central de presentación de los diversos datos a los cuales se ha tenido acceso.

Discusión

Conociendo el espectro completo sobre el tema en cuestión cabe concluir que el desarrollo social sostenido de toda la población del país es simplemente imposible sin la correcta y coordinada implementación de políticas públicas realizables y que alcancen a todos los estratos sociales, porque no sólo abarca cuestiones de salud o educación, que son temas más que transversales en el interés común, sino también políticas económicas y de presupuesto que justamente harán que sea tangible la realidad del mejoramiento de los hospitales, escuelas e incluso lo que respecta a la seguridad interna, tan dañada últimamente.

Que los procesos de implementación de políticas públicas no deben ser objeto de un solo gobierno, de un solo jefe municipal o gobernador de un departamento, sino un eje establecido a lo largo de años, independientemente de las personas que pasen por los diferentes cargos, se deben institucionalizarlos para una correcta armonía y demostración de madurez política, por más que existan pensamientos e ideas diferentes, así también partidarios no similares. La diversidad determina un flujo de ideas que en un primer momento pudo ser desconocido por los diferentes actores, a mayor amplitud mayores posibilidades de participación y soluciones.

El grado de empoderamiento de los ciudadanos es vital para el proceso de formación de políticas públicas, partiendo desde su iniciativa, por encontrarse en una situación de carencia o necesidad sobre alguna problemática que le afecte directamente o a la comunidad en la que convive, hasta la implementación y uso de las tecnologías en la gestión y evaluación de éstas, también mediante las herramientas informáticas se puede acceder a información que anteriormente no estaba disponible o no interesaba a la población por su complicada comunicación.

En los países en vía de desarrollo como el Paraguay, las políticas públicas juegan un rol preponderante e ineludible, por ser el camino y la guía hacia un porvenir con mejores perspectivas, desde una política educativa adecuada y asequible para todos, hasta infraestructura conveniente en todos los aspectos del desarrollo de la sociedad.

Tres pilares son fundamentales en la elaboración de políticas públicas, más si éstas son originadas desde el análisis y estudio de la participación ciudadana, la legalidad, ya que la no observancia de las leyes acarrea inconvenientes en la aplicación correcta y concreta, más que eso, hace que esa solución no sea vista de esa forma para la sociedad sino como un problema. La viabilidad es otro aspecto a tener en cuenta, ya que sin este elemento no podría cristalizarse una acción tendiente al mejoramiento de una sociedad o comunidad. Y por último la sostenibilidad, ya que una política pública debe planificarse en forma

primaria para que perdure en el tiempo y afecte de manera positiva a la mayor cantidad de personas posibles.

En los procesos de innovación de la administración pública, los términos transparencia, gobierno abierto, participación ciudadana o agentes de cambios para la buena administración son cada vez más frecuentes, esto debido a que los ciudadanos han entendido que su participación en los procesos de atención de problemas sociales les afecta directamente, y por ende, comprendió que debe asumir un rol más protagónico, haciendo gala de la compenetración y por sobre todo como el primer contralor de mencionados procesos, ya no basta solo con una participación propiamente electoral que conlleva en la generalidad de los casos un solo día, todo lo contrario, debería de ser el punto de partida a acciones que generen un valor público en los ciudadanos, de empoderarse de asuntos que desde el punto de vista literario siempre le pertenecieron, pero que, por la nula o escasa información muchas veces adrede, han sido apartados varios de estos actores.

La transformación de la dinámica de participación ciudadana en los procesos de construcción de políticas públicas es imperiosa, por un lado, la identificación de un problema de orden público que se encuentra ligado directamente a la población, donde como actor principal conoce de primera mano su carencia o dificultad, y por otro lado, la capacidad por lo expuesto anteriormente de delinear alternativas de solución que en el horizonte se transformarán en políticas públicas más efectivas, concretas y directas. Para todo ello, es necesario que el ciudadano se encuentre en una posición activa, desde un rol decisorio y no solo consultivo, el involucramiento en la construcción de políticas públicas hará que el déficit en la continuidad de ellas tenga un impacto menor en la administración pública, independientemente de los gobiernos de turno, corrientes partidarias o líneas de pensamiento, serán las políticas las que registrarán a los políticos y en sentido contrario, los planes podrán ser encarados a largo plazo, con enfoques sostenidos en el tiempo, con parámetros de evaluación eficientes y sujetas al control de los organismos constitucionales

encargados de esa tarea, así como de la ciudadanía en su rol activo, decisorio y participativo.

Referencias

- Muller, P. (2006). Las políticas públicas. Valdez-Ugalde, J. L. (2015). Globalización Vs. Soberanía: gobernanza, guerra o progreso y orden mundial. *Norteamérica*, 7-46.
- Tsatsanis, E. (2015). O futuro de governacao democratica na era da globalizacao: o triunfo ideológico de uma forma de governo ultrapassada. *O Futuro da Representacao Política Democrática*, 177-201.
- Vanegas, F. S. (2015). Soberanía, Globalización y la Constitución de significado. *Justicia*, No.27, 153-166.
- Morla, R. (2006). Ideas Filosóficas y Sociales en torno a la globalización. *Eikasia. Revista de Filosofía*, 1-14.
- Demenchonok, E. (1999). La globalización y su planeamiento en la filosofía latinoamericana. *CUYO, Anuario de Filosofía Argentina y Americana*, Nro. 16, 39-63.
- Cardona Agudero, H., & Cardona Restrepo, P. (2011). El estado-nación en la globalización y en el reordenamiento internacional. *Revista Ciencias Estratégicas Vol 19*, 75-87.
- Maíz, R. (2017). El Dios mortal ¿implica la globalización una progresiva desaparición de los estados? *Araucaria. Revista Iberoamericana de Filosofía, Política y Humanidades; Vol 19. num. 37*, 22-43.
- Ferrer, D. A. (s.f.). *Historia de la Globalizacion*. Recuperado el 05 de 09 de 2017, de eco.mdp.edu.ar: <https://eco.mdp.edu.ar/cendocu/repositorio/00231.pdf>
- Ramos, E. G. (s.f.). *GLOBALIZACIÓN ¿UN FUTURO POSIBLE? - Cap 2*. Recuperado el 05 de 09 de 2017, de <http://www.eumed.net>: <http://www.eumed.net/libros-gratis/2008a/381/BREVE%20HISTORIA%20DE%20LA%20GLOBALIZACION.htm>
- Díaz, G. V. (2008). *NOTAS SOBRE GLOBALIZACIÓN. Cap. I*. Recuperado el 05 de 09 de 2017, de www.eumed.net: <http://www.eumed.net/libros-gratis/2008b/389/DEFINICIONES%20DEL%20TERMINO%20GLOBALIZACION.htm>
- Silvero, R. R. (19 de Marzo de 2016). Políticas públicas y Poderes del Estado. www.ultimahora.com, págs. <https://www.ultimahora.com/politicas-publicas-y-poderes-del-estado-n976199.html>.
- Urrea B M., Valencia S S. (2017). Los problemas para la Definición de Problemas en Políticas Públicas De Bardach a Noël-Roth. *Revista Criterio Libre Jurídico*, (14-2), 127-134. <https://doi.org/10.18041/1794-7200/criteriojuridico.2017.v14n2.1635>